



Programma Masterclass Tactisch Voorraadbeheer

[Document subtitle]

Detailprogramma versie 2 nov 2011

Paul Durlinger
Paul@durlinger.nl

Inhoudsopgave

		Blz
1	Inhoudsopgave	1
1	Framework	2
2a	Voorraadanalyses	2
2b	Voorraadstrategie	2
3	ABC/IMA analyse	2
4a	Assortiments analyse	3
4b	Seriegroottes 1	3
5	Seriegroottes 2	3
6	Veiligheidsvoorraad Servicegraad	3
7a	Vendormanagement	3
7b	Forecasting	4
8	Presentatietechnieken	4
2	Eindtoets	5
3	Organisatie	6
4	Lestijden	6
5	Studiebelasting	6
6	Certificaat	6
7	Kosten	6
8	Bijlage	7

1 Onderwerpen

Lesblok 1 : 2 uur Onderwerp: Framework

- De rol van Tactisch voorraadbeheer
- Opslingerverschijnselen in de keten
- Waarde strategien Treacey Wiersema
- Koop (Klantenorderontkoppelpunt)
- Productietypologie

Literatuur Lesblok 1 (inclusief bij de cursus)

Treacey, Wiersema
The discipline of Market leaders

Durlinger P.P.J
Het Bullwhip effect
Het Lead-time syndroom

Hau Lee, V. Padmanabhan, Seungjin Whang
The Bullwhip effect in Supply Chains

Lesblok 2a : 1 uur Voorraadanalyses (wat is mijn voorraad écht waard)?

- Soort voorraad
- Wie is verantwoordelijk voor de voorraad
- Voorraad In relatie tot lead time
- ABC

Lesblok 2b : 1 uur Voorraadstrategie

- Hoeveel bestellen?
- Wanneer bestellen?
- Welk soort modellen zijn beschikbaar

Lesblok 3 ABC/IMA-analyse (2 uur)

- Welke producten / klanten verdienen onze aandacht? (ABC-analyse)
- Welke producten leveren geld op (IMA-analyse)
- Interpreteren resultaten en presenteren aan strategisch MT

Literatuur lesblok 3

Durlinger P.P.J.
ABC-IMA Analyse

Chris Anderson
The Long Tail

Lesblok 4a Assortiments analyse / Product-life-Cycle Management (1 uur)

- Product-Life Cycle Management
- Assortiments index
- Infaseren – uitfaseren

Literatuur Blok 4

Durlinger P.P.J., Ploos van Amstel
Assortiments index

Durlinger P.P.J.
Product Life Cycle

Lesblok 4b Seriegroottes Deel 1 (1 uur)

- Doel van seriegrootte bepaling
- Bestelkosten
- Voorraadkosten
- Wanneer welke methode?

Lesblok 5 Seriegroottes Deel 2 (2 uur)

- EOQ (formule van Camp) klassiek
- EOQ (uitbreidingen)
- Als EOQ niet kan /wat dan?

Lesblok 6 Veiligheidsvoorraad en servicegraad (2 uur)

- Achtergronden veiligheidsvoorraadpaling
- Definities servicegraad
- Berekenen veiligheidvoorraad
- Relatie met ABC -analyse
- Relatie met seriegroottes

Lesblok 7a Vendormanagement (1 uur)

- Strategisch inkopen
- KPI's voor vendorrating
- Te vroeg leveren: goed of fout

Literatuur Lesblok 7

Durlinger P.P.J.
Leveranciers management

Lesblok 7b Forecasting (1 uur)

- PDT (People/Proces, Data, Technique) principe
 - Wie is verantwoordelijk voor forecast / Combined forecast
 - Relatie met ABC
 - Forecastmodellen
 - Psychologische terugkoppeling
-

Lesblok 8 : Hoe vertel ik het mijn baas (1 uur). Door Ronald Schouten

- Basis presentatietechnieken
-

2. Eindtoets

De studenten moeten een casus maken, toegespitst op een (eigen) bedrijfsprobleem. Zij moeten hun bevindingen presenteren via een korte Powerpointpresentatie aan de cursusleiders. Daarna krijgen ze nog een aantal tips en tricks om een dergelijke presentatie ook aan hun leidinggevenden (MT) te presenteren. krijgen een eindtoets toegestuurd met een aantal opgaven en casussen over de aangeboden stof

3 Organisatie :

De cursus is verdeeld in 7 video meetings (van elk 2 uur), waarbij de 10 lesblokken gepresenteerd worden via GOTO meeting of Teams meeting (zie bijlage 1). Het aantal deelnemers per videoblok is maximaal 4 deelnemers, zodat het in feite privé onderricht is. Elke video-meeting duurt 2 uur. Het precieze programma wordt met de afzonderlijke student afgestemd.

4 Lestijden

De mogelijke lestijden zijn dagelijks (MA-VR) van 9.00-11.00, 11.00-13.00, 13.30-15.30, 15.30-17.30

5 Studielast

De studenten kunnen zelf het studie tempo bepalen. Uit ervaring weten we dat 2 videoblokken van 2 uur elk en bijbehorend huiswerk van 4 uur een redelijke studie belasting is van 8 uur per week. De doorlooptijd van de cursus is dan 2 maanden. Maar andere schema's zijn mogelijk.

De student kan in principe binnen 2 dagen na ontvangst van het cursusgeld beginnen. Na elke video-meeting krijgt de student huiswerk,. De student heeft één week de tijd om het huiswerk te maken. Na ontvangst van het huiswerk wordt een tijdstip ingepland om het huiswerk te bespreken (duur 30 minuten). De cursus wordt afgesloten met een schriftelijke eindtoets, die naar de student opgestuurd wordt. De student heeft één week om deze eindtoets te maken.

6 Certificaat

Er zijn in totaal 10 onderwerpen en 8 blokken waarbij huiswerk gegeven wordt. Voor een certificaat moeten minstens 8 (van de 10) lesblokken gevolgd zijn; én minstens 6 huiswerkopdracht (van de 8) voldoende gescoord, én een voldoende gescoord op de Eindtoets.

7 Kosten

De totale investering bedraagt 995 euro excl BTW. Dit is inclusief persoonlijk een op een terugkoppeling van de huiswerk opdrachten. Optioneel een boekenpakket:

Durlinger publicaties : gratis !!

Treacy M, F.Wiersema
Discipline of Market Leaders 15 euro

Nicolas Vandeput
Inventory optimization 40 euro

Bijlage

Les Blok	Onderwerp	duur	Huiswerk	Feedback
1	Framework-1	2 uur	2 uur	30 min
2a	Voorraadanalyse	1 uur	2 uur	30 min
2b	Voorraadstrategie	1 uur		
3	ABC-IMA analyse	2 uur	3 uur	30 min
4a	Assortimentsanalyse	1 uur	2 uur	30 min
4b	Seriegrootte 1	1 uur	1 uur	30 min
5	Seriegrootte 2	2 uur	3 uur	30 min
6	Veiligheidsvoorraad	2 uur	2 uur	30 min
7a	Vendormanagement	1 uur	1 uur	15 min
7b	Forecasting	1 uur	1 uur	15 min
8	Presentatietechnieken	1 uur		30 min
	Eindtoets	30 min	12 uur	30 min
TOTAAL		15,5 uur	31 uur	5 uur

Tabel