



# MASTERCLASS TACTISCH VOORRAADBEHEER

Versie 24 september

## Abstract

[Trek de aandacht van uw lezer met een interessante samenvatting. Dit is meestal een kort overzicht van het document.

Wanneer u uw inhoud wilt toevoegen, klikt u hier en begint u te typen.]

Paul Durlinger  
[E-mailadres]

# Inhoud : Tactisch Voorraadbeheer

## Lesblok 1

### 1 : Framework

- De rol van Tactisch voorraadbeheer
- Opslingerverschijnselen in de keten
- Waarde strategien Treacey Wiersema
- Koop (Klantenorderontkoppelpunt)
- Productietypologie

### Literatuur I (inclusief bij de cursus)

Treacey, Wiersema  
*The discipline of Market leaders*

Durlinger P.P.J  
*Het Bullwhip effect*  
*Het Lead-time syndroom*

Hau Lee, V. Padmanabhan, Seungjin Whang  
*The Bullwhip effect in Supply Chains*

### 2 Voorraadanalyses (wat is mijn voorraad écht waard)?

- Soort voorraad
- Wie is verantwoordelijk voor de voorraad
- Voorraad In relatie tot lead time
- ABC

## Lesblok II

### 3 Voorraadstrategie

- Hoeveel bestellen?
- Wanneer bestellen?
- Welk soort modellen zijn beschikbaar

### 4 ABC/IMA-analyse

- Welke producten / klanten verdienen onze aandacht? (ABC-analyse)
- Welke producten leveren geld op (IMA-analyse)
- Interpreteren resultaten en presenteren aan strategisch MT

### Literatuur Lesblok II

Durlinger P.P.J.  
*ABC-IMA Analyse*

Chris Anderson  
*The Long Tail*

## Lesblok III

### 5 Assortiments analyse / Product-life-Cycle Management

- Product-Life Cycle Management
- Assortiments index
- Infaseren – uitfaseren

### Literatuur 5

Durlinger P.P.J., Ploos van Amstel  
*Assortiments index*

Durlinger P.P.J.  
*Product Life Cycle*

### 6 Seriegroottes Deel 1

- Doel van seriegrootte bepaling
- Bestelkosten
- Voorraadkosten
- Wanneer welke methode?

Literatuur 5,6

Durlinger P.P.J.  
*Heel veel over seriegroottes*

### 7 Seriegroottes Deel 2

- EOQ (formule van Camp) klassiek
- EOQ (uitbreidingen)
- Als EOQ niet kan /wat dan?

## Lesblok IV

### 8 Veiligheidsvoorraad en servicegraad

- Achtergronden veiligheidsvoorraadpaling
- Definities servicegraad
- Berekenen veiligheidvoorraad
- Relatie met ABC -analyse
- Relatie met seriegroottes

### 9 Vendormanagement

- Strategisch inkopen
- KPI's voor vendorrating
- Te vroeg leveren: goed of fout

Literatuur Les 9

Durlinger P.P.J.

*Leveranciers management*

## **10 Forecasting**

- PDT (People/Proces, Data, Technique) principe
- Wie is verantwoordelijk voor forecast / Combined forecast
- Relatie met ABC
- Forecastmodellen
- Psychologische terugkoppeling

## **Literatuur les 10**

Morlidge S

*The little (illustrated) book or operational forecasting*